


**Ausführungsbericht gem. § 2 Abs. 2 a) der Entwicklung des  
Berichtswesens  
für die Sitzung des Haupt- und Finanzausschusses  
am 02.09.2013 TOP 6.6**



(Veränderungen sind unterstrichen kursiv dargestellt)

Bericht zur Umsetzung von Beschlüssen	<input type="checkbox"/> der Stadtvertretung <input checked="" type="checkbox"/> des Haupt- und Finanzausschusses <input type="checkbox"/> des
Beschluss vom	25.02.2013
Tagesordnungspunkt	12
Bezeichnung	Haushaltskonsolidierung; hier: Organisationsuntersuchung
Wortlaut des Beschlusses	<p>Der Kubus Kommunalberatung und Service GmbH ist folgender Auftrag zu erteilen:  <u>Auftragsgegenstand</u>            Auftragsgegenstand ist die gutachterliche Untersuchung der Aufbau- und Ablauforganisation der einzelnen Betriebe und der Verwaltung unter Beleuchtung der personellen technischen und betrieblichen Ressourcen sowie der überbetrieblichen Schnittstellen und der wesentlichen Leistungen zwischen den städtischen Unternehmen und der Stadt Heiligenhafen.</p> <p><u>Modulziele und Untersuchungsschwerpunkte</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analyse der Personalstruktur</li> <li>- Analyse der technischen Ausstattung</li> <li>- Schätzung des Stellenbedarfes in den unterschiedlichen Einsatzbereichen anhand von Bezugsgrößen (Kennzahlenvergleiche)</li> <li>- Analyse der Arbeitsorganisation</li> <li>- Analyse der Finanzstruktur</li> <li>- Analyse der Leistungsbereiche</li> <li>- Analyse der kommunalen Aufgabenorganisation im Hinblick auf die von den Unternehmen und der Verwaltung der Stadt Heiligenhafen zu erfüllenden Aufgaben</li> <li>- Ableitung und Aufzeigen von Vorgehensweisen in Bezug auf zukünftige Organisationsformen</li> <li>- Analyse der Auftraggeber-/Auftragnehmerfunktion</li> <li>- Analyse des Konsolidierungs- und Zentralisierungspotentials</li> <li>- Untersuchung der steuerlichen Auswirkungen im Rahmen der vorgenannten Analysen</li> </ul> <p>Dem Hauptausschuss ist in jedem Quartal über den Stand der Organisationsuntersuchung schriftlich zu berichten.</p>

Bearbeitungsstand	Der Beschluss ist <input type="checkbox"/> vollständig ausgeführt <input checked="" type="checkbox"/> teilweise ausgeführt (Umsetzungsstand siehe unten) <input type="checkbox"/> bisher nicht ausgeführt (Begründung siehe unten)
Begründung/Probleme	<p>Auf den Ausführungsbericht vom 18.03.2013 wird Bezug genommen.</p> <p>Am 17.05.2013 fand im Sitzungssaal die Auftaktveranstaltung mit Vertretern der KUBUS GmbH, der HVB Heiligenhafener Verkehrsbetriebe GmbH &amp; Co. KG, dem Vorsitzenden des Hauptausschusses und Beschäftigten der Stadtverwaltung statt. Neben den Arbeitsschwerpunkten der Untersuchung wurde insbesondere der Projektablaufplan mit den Teilnehmern/-innen erörtert.</p> <p>Die Mitarbeiterinformation in der HVB und dem Bauhof sowie die Befragung/Gespräche/Interviews mit ausgewählten Mitarbeitern/-innen des Bauhofes und der HVB, der Bauhofleitung, der Geschäftsführung der HVB (u.a. als Werkleitung) und Leitern/Leiterinnen der Fachbereiche und Fachdienste der Stadtverwaltung sowie des Unterzeichners wurden am 11. und 12.06.2013 vor Ort durchgeführt.</p> <p>Die anschließende Phase der Datenlieferung ist nahezu abgeschlossen, so dass aktuell die Auswertung der Datensammlung vorgenommen wird (u. a. Begutachtung durch den Wirtschaftsprüfer, Bewertung unter steuerlichen Aspekten). Nach dem erfolgreichen Abschluss werden die Ergebnisse unter Beteiligung der jeweiligen Personalvertretung in der Projektgruppe vorgestellt.</p> <p>Um Kenntnisnahme wird gebeten.</p>

Heiligenhafen, den 28. August 2013

  
(Bürgermeister)

Sachbearbeiterin / Sachbearbeiter	
Amtsleiterin / Amtsleiter	
Büroleitender Beamter	